

SANLORENZO

Sanlorenzo S.p.A.

Sede legale in via Armezzone 3, Ameglia (SP) – Capitale sociale Euro 35.555.739 interamente versato
Codice fiscale e numero di iscrizione al Registro Imprese Riviera di Liguria – Imperia La Spezia Savona 00142240464
www.sanlorenzoyacht.com

Sistema di amministrazione e controllo tradizionale

Assemblea Ordinaria e Straordinaria degli Azionisti di Sanlorenzo S.p.A. del 29 aprile 2025

Risposte alle domande pre-assembleari dell'azionista Marco Bava pervenute in data 13 aprile 2025

(documento redatto ai sensi dell'articolo 127-ter del D. Lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 – “TUF”)

Domanda	Risposta
Richiesta di : A. estrazione dal libro soci (art.2422 cc) dei primi 100 azionisti in un files da inviare prima dell'assemblea gratuitamente prima dell'assemblea all'email ideeconomie@pec.it . In risposta a : Con riferimento alla richiesta di estrazione dal libro soci dei primi 100 azionisti ed invio gratuito della stessa, si ricorda inoltre che l'art. 43 del "Provvedimento unico sul post-trading della Consob e della Banca d'Italia del 13 agosto 2018" prevede che il diritto di ispezione dei libri sociali di cui all'art. 2422 del codice civile possa essere esercitato solo se attestato da una apposita comunicazione all'emittente rilasciata proprio dall'intermediario: comunicazione che non accompagna suddetta richiesta. Tale richiesta e' rispettata dal certificato di ammissione all'assemblea. Inoltre si ricorda che lo stesso art. 2422 del codice civile imputa le spese di estrazione a carico del socio richiedente. Il files non ha costi per dati gia' disponibili.	Si prega di formulare la richiesta nel rispetto delle disposizioni di legge e regolamentari e delle procedure applicabili e in particolare del Codice Civile, del TUF e della normativa in tema di protezione dei dati personali. Le partecipazioni rilevanti sono consultabili sul sito internet della Società (www.sanlorenzoyacht.com), Sezione <i>"Investors/Capitale sociale e principali azionisti"</i>.

Domanda	Risposta
Nello specifico poi si rappresenta che la richiesta appare generica e, per essere valutata, andrebbe anche meglio specificata con riferimento alla tipologia di dati richiesta e all'arco temporale di riferimento. Ovviamente per gli ultimi disponibili.	
B. RICHIESTA DI AZIONE DI RESPONSABILITÀ E DOMANDE DEL SOCIO MARCO BAVA Art. 127-ter (D. Lgs n. 58/1998) (Diritto di porre domande prima dell'assemblea) 1. I soci possono porre domande sulle materie all'ordine del giorno anche prima dell'assemblea. Alle domande pervenute prima dell'assemblea è data risposta al più tardi durante la stessa. La società può fornire una risposta unitaria alle domande aventi lo stesso contenuto. 2. Non è dovuta una risposta quando le informazioni richieste siano già disponibili in formato "domanda e risposta" in apposita sezione del sito Internet della società. Presentazione di proposte di delibera da parte di coloro a cui spetta il diritto di voto (ex art. 126	Come indicato nell'avviso di convocazione, la Società ha previsto che l'intervento all'Assemblea e l'esercizio del diritto di voto avvengano esclusivamente per tramite del conferimento di deleghe di voto al rappresentante designato come consentito dalla vigente normativa e dall'articolo 10.4 Statuto sociale della Società, disponibile sul sito <i>internet</i> della Società (www.sanlorenzoyacht.com, Sezione "<i>Corporate Governance/Documenti e procedure</i>"). La proposta di votare l'azione sociale di responsabilità, oltre che ingiustificata, non è efficacemente e validamente formulata ai sensi dell'articolo 126-bis del TUF, che richiede per la presentazione dell'integrazione dell'ordine del giorno dell'assemblea e per la presentazione di nuove proposte di delibera il possesso in capo ai soci istanti di "almeno un quarantesimo del capitale sociale", che chi ha presentato le domande cui si risponde non ha né documentato, né attestato di rappresentare. La richiesta non è efficacemente e validamente formulata neppure ai sensi dell'articolo 135-undecies.1 del TUF, che subordina il diritto dei soci di presentare individualmente alla Società proposte di deliberazione sulle materie all'ordine del giorno ovvero proposte la cui presentazione è altrimenti consentita dalla legge "alla ricezione da parte della società della comunicazione prevista dall'articolo 83-sexies", che chi ha presentato le domande cui si risponde non ha trasmesso a Sanlorenzo nel termine del

Domanda	Risposta
-bis, comma 1, terzo periodo, del TUF) In ragione delle modalità di intervento in Assemblea in precedenza indicate – con riferimento a quanto stabilito dall’art. 126-bis, comma 1, terzo periodo, del TUF - colui al quale spetta il diritto di voto può presentare individualmente proposte di deliberazione in Assemblea sui punti all’Ordine del Giorno. Proposta di azione di responsabilità , per l’anticostituzionalità della delega obbligatoria per partecipare alle assemblee, che ai sensi dell’art.2393 cc 2 comma, può essere fatta anche se non all’odg in occasione della discussione del bilancio : RICHIESTA DI AZIONE DI RESPONSABILITA’ NEI CONFRONTI DEL CDA e motivata dal fatto che nel 2024-2025, ha utilizzato ed utilizza , fuori dell’emergenza sanitaria COVID una normativa autocratica anticonstituzionale nei confronti degli art.3,21,47 della Costituzione. Il fatto che si continui ad utilizzare una forzatura giuridica pandemica	“quindicesimo giorno precedente la data della prima o unica convocazione dell’assemblea” previsto da tale disposizione. Inoltre e in ogni caso la richiesta non è stata neppure firmata dal suo proponente. Ne consegue che la richiesta di mettere ai voti l’azione di responsabilità nei confronti del Consiglio di Amministrazione per la presunta violazione di norme costituzionali non verrà messa al voto in quanto inammissibile per difetto dei presupposti di legge e normativi. In ogni caso, le modalità di tenuta dell’Assemblea del 2024 e del 2025 sono pienamente conformi alla normativa vigente e alle legittime applicabili previsioni statutarie. Con riferimento al richiamato diritto di recesso per la modifica dell’articolo 10.4 dello Statuto sociale si rinvia alla Relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione redatta e pubblicata ai sensi di legge anche sul sito internet della Società (www.sanlorenzoyacht.com) nella Sezione “Corporate Governance/Assemblea/Assemblea Ordinaria e Straordinaria degli Azionisti del 30 settembre 2024”.

Domanda	Risposta
dopo anni dalla dichiarazione di chiusura della pandemia da parte dell'OMS, e' la prova che l'obiettivo vero autocratico e' volto all'annullamento del diritto degli azionisti a partecipare all'assemblea. La circostanza e' comprovata anche oggi dall'art.11 della legge 21 del 2024, che stabilisce la proroga delle stesse disposizioni originariamente previste per lo svolgimento dell'assemblea dall'art. 106 del Decreto Cura Italia al 31 dicembre 2024 . Se fossi stato presente in assemblea avrei potuto contestare questa falsita' oltre che presentare direttamente l'azione di responsabilita'. Tutto cio' quindi dimostra una violazione congiunta degli art.3 , 21 e 47 della Costituzione. L'articolo 11 della LEGGE 5 marzo 2024, n. 21 entrato in vigore il 27/03/2024 (GU n.60 del 12-03-2024) consente, ove sia contemplato nello statuto, che le assemblee delle società quotate si svolgano esclusivamente tramite il	

Domanda	Risposta
rappresentante designato dalla società. In tale ipotesi, non è consentita la presentazione di proposte di deliberazione in assemblea e il diritto di porre domande è esercitato unicamente prima dell'assemblea. Per effetto delle modifiche apportate al Senato, la predetta facoltà statutaria si applica anche alle società ammesse alla negoziazione su un sistema multilaterale di negoziazione. L'articolo 11 introduce un nuovo articolo 135-undecies.1 nel TUF – Testo Unico Finanziario (D. Lgs. n. 58 del 1998) il quale consente, ove sia contemplato nello statuto, che le assemblee delle società quotate si svolgano esclusivamente tramite il rappresentante pagato e designato dalla società. Le disposizioni in commento rendono permanente, nelle sue linee essenziali, e a condizione che lo statuto preveda tale possibilità, quanto previsto dall'articolo 106, commi 4 e 5 del decreto-legge 17 marzo 2020, n. 18, che ha introdotto specifiche disposizioni sullo svolgimento delle assemblee	

Domanda	Risposta
societarie ordinarie e straordinarie, allo scopo di contemperare il diritto degli azionisti alla partecipazione e al voto in assemblea con le misure di sicurezza imposte in relazione all'epidemia da COVID-19. Il Governo, nella Relazione illustrativa, fa presente che <u>la possibilità di continuare a svolgere l'assemblea esclusivamente tramite il rappresentante designato tiene conto dell'evoluzione, da tempo in corso, del modello decisionale dei soci, che si articola, sostanzialmente, in tre momenti: la presentazione da parte del consiglio di amministrazione delle proposte di delibera dell'assemblea; la messa a disposizione del pubblico delle relazioni e della documentazione pertinente; l'espressione del voto del socio sulle proposte del consiglio di amministrazione.</u> In questo contesto, viene fatta una affermazione <u>priva di ogni fondamento giuridico</u> : che l'assemblea ha perso la sua funzione informativa, di dibattito e di confronto essenziale al fine della definizione della decisione di voto da esprimere. Per cui <u>non e' vero</u> che la partecipazione all'assemblea	

Domanda	Risposta
si riduca, in particolar modo, per gli investitori istituzionali e i gestori di attività, nell'esercizio del diritto di voto in una direzione definita ben prima dell'evento assembleare, all'esito delle procedure adottate in attuazione della funzione di stewardship e tenendo conto delle occasioni di incontro diretto, chiuse ai risparmiatori, con il management della società in applicazione delle politiche di engagement. <u>Ecco l'ennesima la dimostrazione della violazione dell'art.3 della Costituzione, unito all'art.21 in quanto gli investitori istituzionali possono sia partecipare sia intervenire esprimendo tutti i loro pensieri agli amministratori, mentre gli azionisti no. Per cui possono esercitare il loro diritto statuito dall'art.47 della Costituzione se non possono più partecipare alle assemblee, come avviene in tutti i paesi del Mondo ?</u> Per cui in questo contesto, si verrebbe ad applicare una norma di esclusione dal diritto di partecipazione alle assemblee degli azionisti per una oggettiva differenza di diritti fra cittadini azionisti privati	

Domanda	Risposta
investitori, mentre lo possono fare gli azionisti istituzionali che invece godono di incontri diretti privati e riservati con il management della società in applicazione delle politiche di engagement. Camera e Senato non hanno mai spiegato perché mentre consentono agli investitori istituzionali di esprimere liberamente il loro pensiero sulle società e gli amministratori , tutti gli altri azionisti, che lo hanno sempre fatto nelle assemblee, con la chiusura delle assemblee , non lo possono più fare ? Il che crea una palese ed illegittima asimmetria informativa, legalizzata in Italia rispetto al contesto internazionale in cui questo divieto di partecipazione non sussiste, mettendo un bavaglio agli azionisti che così perdono l'unico diritto che avevano per esprimere il loro pensiero e tutelare il loro risparmio. Anzi gli orientamenti europei vanno da anni nella direzione opposta come dimostrano le lettere inviate dal Council of Institutional Investors ed	

Domanda	Risposta
International Corporate Governance Network, che alleghiamo. L'unica ragione dichiarata e che sono state di fatto rese permanenti le misure introdotte in via temporanea per l'emergenza Covid-19 che e' stata prorogata sino al 31.12.25, quando questa emergenza sanitaria e' stata chiusa da 3 anni dall'OMS. La relativa vigilanza è esercitata, secondo le competenze, dalla Consob (articolo 62, comma 3 TUF e regolamenti attuativi) o dall'Autorità europea dei mercati finanziari – ESMA. Ma <u>l'ESMA non e' stata mai sentita su questo articolo mentre la Consob ha espresso parere contrario che e' stato ha ignorato.</u> Ma i soprusi non finiscono qui : il comma 3 del nuovo articolo 135-undecies.1 chiarisce che, nel caso previsto dalle norme in esame. il diritto di porre domande (di cui all'articolo 127-ter del TUF) è esercitato unicamente prima dell'assemblea. La società fornisce almeno tre giorni prima dell'assemblea le risposte alle domande pervenute. In sintesi, la società può fornire una risposta	

Domanda	Risposta
unitaria alle domande aventi lo stesso contenuto. Inoltre si considera fornita in assemblea la risposta in formato cartaceo messa a disposizione, all'inizio dell'adunanza, di ciascuno degli aventi diritto al voto. <u>Come fa l'azionista che e' obbligato a delegare a farlo coscientemente e liberamente, se prima non legge le risposte alle sue domande ? Da cui una ulteriore violazione sempre dell'art.21 della Costituzione.</u> <u>Conclusioni</u> Al termine di questa mia azione di responsabilità vorrei capire se in questo nostro paese esiste ancora uno spazio di rispettosa discussione democratica o di tutela giuridica nei confronti di una decisione arbitraria di una classe dirigente qui' palesemente opaca attraverso la palese violazione della Costituzione che avrebbe dovuto essere sollevata nelle sedi opportune che invece l'hanno approvata senza voti contrari. Per questa sola ragione auspico che gli azionisti votino questa azione	

Domanda	Risposta
di responsabilita' nei confronti di un cda che per l'art.11 della legge 21 del 2024 anticostituzionale impedisce , e che tutti gli azionisti possano tornare direttamente e liberamente in assemblea a manifestare il loro pensiero per la tutela del proprio risparmio nazionale. Confido quindi in una risposta che garantisca il rispetto della libert� progressista di un paese evoluto , stabile e garante nei diritti delle minoranze . Anche se la storia dell'art.11 della legge 21 del 2024, finora ha consentito solo , da parte di un Parlamento , di togliere, in questo paese i diritti costituzionali , degli azionisti senza alcuna ragione sociale palese . Inoltre si replica il diritto di recesso per la modifica dell'art. 10.4 dello Statuto. Con questa richiesta di azione di responsabilita' non potrete dire in qualsiasi sede di non aver saputo che lo strumento che avete usato e' incostituzionale. Anche se il Presidente di Banca Intesa S.Paolo sostiene che : Ai sensi	

Domanda	Risposta
dell'art. 106, comma 4, del D. L. n. 18 del 17 marzo 2020, convertito dalla L. n. 27 del 24 aprile 2020, i cui effetti sono stati, da ultimo, prorogati dalla L. n. 15 del 21 febbraio 2025, la Società ha deciso di avvalersi della facoltà di prevedere che l'intervento e l'esercizio del voto degli aventi diritto in Assemblea saranno consentiti esclusivamente tramite il Rappresentante Designato ai sensi dell'art. 135-undecies del D. Lgs. n. 58/1998, secondo le indicazioni fornite nello specifico paragrafo del presente avviso. La scelta tiene conto dell'esperienza di gestione assembleare sperimentata sin dal 2020, che ha fatto registrare negli anni un aumento del tasso di partecipazione dei soci rispetto agli anni precedenti. La modalità prescelta di svolgimento dell'Assemblea in particolare: • valorizza il processo di dialogo pre-assembleare nell'ottica di assicurare a tutti gli azionisti - ancorché	

Domanda	Risposta
non presenti in Assemblea - trasparenza informativa e parità di accesso alle informazioni necessarie per esercitare consapevolmente le decisioni di voto, tenuto conto che tutte le proposte, le domande e gli eventuali interventi scritti sugli argomenti all'Ordine del Giorno devono essere presentati con anticipo dagli azionisti prima dell'Assemblea in modo che la Società possa pubblicarli e renderli conoscibili al mercato, con un risultato di efficacia ulteriore e distintiva rispetto alle ipotesi di interazione dei soli soci presenti in riunioni fisiche; • consente, quindi, a tutti gli azionisti di conoscere il contenuto delle domande presentate e delle relative risposte fornite dalla Società, nonché degli eventuali interventi scritti e proposte presentati dagli azionisti sugli argomenti all'Ordine del Giorno in tempo utile per poter	

Domanda	Risposta
formare il proprio convincimento ed esprimere le decisioni di voto in maniera consapevole e sulla base di un omogeneo set informativo che beneficia anche del dialogo pre-assembleare, mediante il conferimento della delega o subdelega e delle relative istruzioni di voto al Rappresentante Designato. Le modalità di svolgimento dell'evento assembleare dettagliate nei paragrafi che seguono sono del tutto aderenti alle indicazioni operative emanate dalla Consob con comunicazione n. 3/2020 a garanzia di tutti gli azionisti. Tutti argomenti fini esclusivamente a se stessi, dimostrano come il provvedimento sia solo personale, per cui nonostante sia incompatibile sia con la forma Repubblicana, sia con la Costituzione Italiana, e sia con quella Europea nessuno nei 2 rami del parlamento ha voluto accorgersene, votando contro	

Domanda	Risposta
e denunciandone la incostituzionalita'. Certificazione Unicredito n:	
1. Sanlorenzo ha presentato l'ammiraglia, il 50 metri Almax, primo superyacht al mondo dotato di un sistema Reformer Fuel cell capace di trasformare il metanolo verde in idrogeno. <i>Mi spiace di non essere stato invitato al varo della Sanlorenzo 50Steel, per preconcetti di probabile origine sabauda, nei miei confronti, perché e' stato, dal punto di vista tecnologico, un'importante varo, perche' e' il primo superyacht italiano con un sistema fuel cell a idrogeno ottenuto da metanolo verde per la generazione di corrente elettrica. I <u>superyacht</u> vengono utilizzati dai loro armatori solo per il 10% del tempo in navigazione, mentre per la maggior parte del loro tempo, soprattutto quando i loro proprietari sono a bordo, l'imbarcazione è ferma. Ed è in questo momento che, anche di notte, sono in funzione tutte le utenze di "hotellerie": dall'aria condizionata, agli stabilizzatori (giroscopici o a</i>	La produzione di idrogeno a bordo tramite elettrolisi dell'acqua marina è tecnicamente possibile, ma risulta energeticamente ed economicamente anti-efficiente. L'elettrolisi richiede un elevato consumo di energia e la produzione di acqua dolce da acqua di mare comporterebbe un ulteriore dispendio energetico, senza che questa energia provenga da fonti rinnovabili a bordo. Va comunque sottolineato che una parte dell'acqua distillata utilizzata viene recuperata dal vapore prodotto dal sistema. In sintesi, questa soluzione non ha senso dal punto di vista economico ed energetico.

Domanda	Risposta
pinna che siano), passando per schiere di frigoriferi, congelatori, wine-cell, comunicazione satellitare, infotainment e così via. Tutti impianti energivori che, di solito, vengono alimentati dai generatori o dai motori di bordo, entrambi diesel. Partendo da questo presupposto si può intuire perché il sistema Reformer Fuel Cell di Sanlorenzo non solo ha un senso reale in ottica di riduzione delle emissioni, ma è anche un vero passo in avanti tecnologico per il mondo della nautica da diporto. Il sistema realizzato dal cantiere di Ameglia (per la prima volta su un superyacht italiano) nasce sulla base di un accordo esclusivo con Siemens Energy e garantisce la produzione fino ad un massimo di 100 kW. È un impianto <u>carbon neutral</u> che nutre le esigenze di bordo proprio per quel 90% di tempo della crociera in cui armatori ed ospiti sono a bordo, ma la barca non naviga. Certo, com'è facile immaginare, in navigazione il 50 metri di Sanlorenzo, spinto da due MAN da 1500 cavalli ciascuno, carbon neutral certo non lo è. Anche se,	

Domanda	Risposta
attenendoci ai calcoli svolti dal costruttore, le emissioni calano complessivamente del 20/30%. In sintesi: il sistema modulare Fuel Cell completa due processi, prima, trasforma l'acqua distillata e il metanolo in idrogeno e dopo questo viene tramutato in energia elettrica. L'aspetto veramente innovativo di questo sistema è che permette di non imbarcare direttamente l'idrogeno, bensì il metanolo verde (un <u>biofuel</u> di seconda generazione, quindi ricavato da fonti rinnovabili e non da combustibili fossili) conservato in un serbatoio da 5000 litri: in questo modo viene stoccata a bordo la stessa quantità di energia in uno spazio molto più ridotto, problema non da poco su uno yacht. Inoltre, supera i limiti imposti dai rischi di stoccaggio e reperimento dell'idrogeno puro (che, in ambiente marino, sono particolarmente alti). Il sistema è dotato da un Reformer in grado di trasformare il metanolo verde in idrogeno e contestualmente attraverso le Fuel Cell alimentare tutti gli apparati di bordo senza	

Domanda	Risposta
stoccaggio. L'azione di <i>reforming</i> avviene a condizioni normali di pressione e ad una temperatura leggermente più elevata rispetto ad una Fuel Cell tradizionale. Anche qui, quindi, si migliorano le condizioni di sicurezza. La cella a combustibile produce come unico residuo vapore acqueo. Questo non viene rilasciato nell'ambiente, ma attraverso un condensatore viene riconvertito in acqua, che poi verrà riutilizzata per produrre la miscela per la cella a combustibile. Il sistema è composto da 20 moduli che generano ciascuno 5 kW, per un totale di 100 kW. In caso di picchi di domanda di energia. Di particolarmente interessante nell'idea di Sanlorenzo c'è che vuole essere una visione per il futuro, non è l'applicazione su una sola "super barca" per soddisfare le richieste di un singolo grande armatore o uno "sfizio tecnologico". L'idea è invece creare, sulla base dell'accordo di Siemens e sullo sviluppo sempre maggiore dei punti di rifornimento di metanolo (attualmente sono 100 porti nel mondo, tre in Italia) una	

Domanda	Risposta
rete infrastrutturale più ampia. E che sul metanolo verde vale la pena di investire lo dimostra anche il fatto che il gigante danese dello shipping Maersk ha recentemente ordinato 24 nuove navi con alimentazione dual fuel, che possono quindi navigare consumando sia con combustibile convenzionale che metanolo. Sanlorenzo sta inoltre lavorando a progetti (previsti in produzione per il 2027-2028), nei quali è previsto l'utilizzo di metanolo anche per la propulsione della barca, in grado di garantire un'autonomia a emissioni ridotte che può andare tra le 500 e le 750 miglia nautiche. State sperimentando anche la produzione direttamente in barca di H2 con acqua marina ?	
2. SAN LORENZO SL106 San Lorenzo SL 106 con Full Parallel Hybrid Green Technology by Diesel Center. Un sistema di propulsione ibrida per grandi yacht con motori elettrici e motori diesel MTU. Zero emissioni in modalità elettrica, bassissimi consumi in modalità economica con un solo motore diesel e uno elettrico. Un impianto	Non è il futuro. Il sistema ibrido installato sul Sanlorenzo SL106, presentato nel 2015, ha offerto spunti interessanti in termini di ricerca e sviluppo e garantisce una certa flessibilità d'uso, ma rimane una soluzione richiesta da pochi armatori. Si tratta di una tecnologia che, pur avendo rappresentato un passo avanti all'epoca, oggi risulta superata proprio perché si tratta di una imbarcazione di dieci anni fa.

Domanda	Risposta
tecnologicamente avanzato di generazione e controllo dell'energia che permette un'enorme autonomia. E' questo il futuro?	
3. <i>Quanto si e' speso per attivita' di lobbying? Per cosa ? quando</i>	Non vengono svolte attività di lobbying.
4. <i>I certificatori di bilancio fanno anche una consulenza fiscale ?</i>	La Società di Revisione non presta consulenza fiscale in favore della Società o del Gruppo.
5. <i>Esiste un conto del Presidente ? di quale ammontare e' stato ? per cosa viene utilizzato? Che trattamento contabile ha ?</i>	No.
6. <i>Avete avuto attacchi ai dati con richiesta di riscatti dagli hacker ?</i>	No.
7. <i>Quanto avete investito in cybersecurity ?</i>	Sanlorenzo presta grande attenzione al tema della Cybersecurity e, fra l'altro, investe una porzione rilevante dei propri costi informatici per la sicurezza informatica e rispetta ogni applicabile normativa al riguardo.
8. <i>Avete un programma di incentivazione e retribuzione delle idee ?</i>	No. Per quanto concerne la remunerazione anche di natura incentivante degli amministratori e dirigenti con responsabilità strategiche si rinvia alla Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti (consultabile sul sito internet della Società – www.sanlorenzoyacht.com – nella Sezione “Corporate Governance/Assemblea/Assemblea Ordinaria e Straordinaria degli Azionisti del 29 aprile 2025”).
9. <i>AVETE ADOTTATO la ISO 37001 ed i Sistemi di Gestione Anti-Corruzione ?</i>	La Società sin dal 2013 ha implementato ed efficacemente attuato un Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo che prevede numerosi principi di comportamento e presidi operativi volti alla prevenzione anche della corruzione

Domanda	Risposta
	pubblica nonché della corruzione tra privati. La Società allo stato attuale non ha adottato un sistema di gestione ISO 37001.
<i>10. IL PRESIDENTE, i consiglieri d'amministrazione ed i sindaci CREDONO NEL PARADISO ?</i>	La domanda non è pertinente.
<i>11. SONO STATE CONTESTATE MULTE INTERNAZIONALI ?</i>	La Società non ha ricevuto sanzioni da enti internazionali.
<i>12. SONO STATE FATTE OPERAZIONI DI PING-PONG SULLE AZIONI PROPRIE CHUSE ENTRO IL 31.12 ? CON QUALI RISULTATI ECONOMICI DOVE SONO ISCRITTI A BILANCIO ?</i>	Non si comprende cosa si intenda con l'espressione "operazioni di ping-pong". In ogni caso, la Società effettua tutte le operazioni di acquisto di azioni proprie e tutti gli eventuali atti dispositivi delle stesse nel rigoroso rispetto delle applicabili norme di legge e regolamentari, nonché di quanto stabilito dall'Assemblea al momento dell'autorizzazione all'acquisto. Si ricorda che l'Assemblea Ordinaria del 12 dicembre 2023 ha esaminato e approvato la proposta di autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni ordinarie della Società, ai sensi del combinato disposto degli articoli 2357 e 2357-ter c.c., nonché dell'articolo 132 TUF e relative disposizioni di attuazione. L'autorizzazione all'acquisto delle azioni proprie è stata deliberata per il periodo di 18 (diciotto) mesi a far data dalla relativa delibera autorizzativa dell'Assemblea Ordinaria del 12 dicembre 2023, e pertanto entro il 12 giugno 2025. Alla data del 31 dicembre 2024, Sanlorenzo deteneva in portafoglio complessive n. 358.546 azioni proprie, pari allo 1,01% del capitale sociale. Per ogni altro dettaglio inerente all'autorizzazione all'acquisto di azioni proprie deliberata dall'Assemblea del 12 dicembre 2023 si rinvia alla Relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione redatta e pubblicata ai sensi di legge anche sul sito internet della Società (www.sanlorenzoyacht.com) nella Sezione "Corporate Governance/Assemblea/Assemblea Ordinaria degli Azionisti del 12 dicembre 2023".

Domanda	Risposta
	L'Assemblea aveva inoltre già autorizzato l'acquisto e la successiva disposizione di azioni proprie il 31 agosto 2020 e il 28 aprile 2022 (per ogni altro dettaglio al riguardo si rinvia alla Relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione redatta e pubblicata ai sensi di legge anche sul sito internet della Società – www.sanlorenzoyacht.com – nelle Sezioni “Corporate Governance/Assemblea/Assemblea Ordinaria degli Azionisti del 31 agosto 2020” e “Corporate Governance/Assemblea/Assemblea Ordinaria degli Azionisti del 28 aprile 2022”). Si ricorda, infine, che viene proposto all'Assemblea Ordinaria degli Azionisti del 29 aprile 2025 di deliberare, quale settimo punto all'ordine del giorno, in merito a una nuova autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie (per i cui dettagli si rinvia alla relativa relazione illustrativa, consultabile sul sito internet di Sanlorenzo, www.sanlorenzoyacht.com, Sezione “Corporate Governance/Assemblea/Assemblea Ordinaria e Straordinaria degli Azionisti del 29 aprile 2025”).
<i>13. A chi bisogna rivolgersi per proporre l'acquisto di cioccolatini promozionali, brevetti , marchi e startup ?</i>	Chiunque può avanzare proposte tramite il seguente link del sito internet della Società: https://www.sanlorenzoyacht.com/it/contatti/contattaci.asp; gli uffici competenti valutano quelle eventualmente ritenute di interesse.
14. Avete intenzione di realizzare iniziative in favore degli azionisti come i centri medici realizzati dalla BANCA D'ALBA ?	Non sono previste iniziative di questa natura.
15. TIR: TASSO INTERNO DI REDDITIVITA' MEDIO e WACC = TASSO INTERESSI PASSIVI MEDIO PONDERATO ?	TIR: Tasso Interno di Rendimento; WACC: Costo medio ponderato del capitale.

Domanda	Risposta
<i>16. AVETE INTENZIONE DI CERTIFICARVI BENEFIT CORPORATION ed ISO 37001?</i>	Al momento la Società non ha allo studio la possibilità di ottenere le certificazioni Benefit Corporation e ISO 37001; ciò nonostante, per il Gruppo perseguire una crescita che sia sostenibile e resiliente e volta ad assicurare il successo sostenibile è una assoluta priorità.
<i>17. Avete intenzione di fare le assemblee anche via internet ?</i>	Fermo quanto previsto dall'articolo 11.8 dello Statuto, non sono previste modifiche dello Statuto della Società sul punto.
<i>18. A quanto sono ammontati i fondi europei per la formazione e per cosa li avete usati ?</i>	La Società non ha usufruito di fondi europei per la formazione.
<i>19. Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni ?</i>	La Società monitora e si riserva di valutare le eventuali opportunità presenti sul mercato. Ove vi fossero informazioni rilevanti a riguardo se ne darà regolare informativa al mercato. Al momento la società è focalizzata sull'integrazione di Nautor Swan e di Simpson Marine nel Gruppo Sanlorenzo.
<i>20. Il gruppo ha cc in paesi ad alto rischio extra euro ?</i>	Se con l'acronimo "cc" si intende "conti correnti", la Società ha conti correnti esclusivamente nei paesi in cui operano le società del Gruppo.
<i>21. Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda ?</i>	Sanlorenzo non sta al momento valutando di trasferire all'estero la propria sede legale.
<i>22. Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto ?</i>	L'articolo 6 dello Statuto di Sanlorenzo prevede che sono attribuiti due voti a ciascuna azione appartenuta al medesimo soggetto per un periodo continuativo di almeno 24 mesi a decorrere dalla data di iscrizione in un apposito elenco aggiornato con periodicità trimestrale e tenuto a cura della Società. L'articolo 6.15 dello Statuto di Sanlorenzo prevede inoltre, ai sensi dell'articolo 127-quinquies, comma 7 TUF, che, relativamente alle azioni esistenti prima del provvedimento di ammissione alla negoziazione sul Mercato Telematico Azionario, oggi Euronext Milan, per cui venga fatta richiesta, ai fini della maturazione del periodo di possesso continuativo necessario per la

Domanda	Risposta
	maggiorazione del voto è computato anche il possesso maturato anteriormente a tale momento e pertanto anteriormente alla data di iscrizione nell'Elenco e subordinatamente alla richiesta di iscrizione. Con regolamento adottato dal Consiglio di Amministrazione in data 24 ottobre 2019, la Società ha definito la disciplina delle modalità di iscrizione, della tenuta e dell'aggiornamento dell'Elenco e dei criteri di tenuta dell'elenco suddetto, contestualmente istituito. Detto regolamento è pubblicato sul sito internet dell'Emittente (www.sanlorenzoyacht.com) nella Sezione “<i>Corporate Governance/Voto Maggiorato</i>”, unitamente al “Modulo di richiesta di iscrizione nell'elenco per l'attribuzione del voto maggiorato”. Secondo quanto previsto dallo Statuto, la maggiorazione del diritto di voto si computa anche per la determinazione dei quorum costitutivi e deliberativi che fanno riferimento ad aliquote del capitale, ma non ha effetto sui diritti, diversi dal voto, spettanti ed esercitabili in forza del possesso di determinate aliquote del capitale e così, tra l'altro, per la determinazione delle aliquote di capitale richieste per la presentazione di liste per l'elezione degli organi sociali, per l'esercizio dell'azione di responsabilità ai sensi dell'articolo 2393-bis c.c. e per l'impugnazione, a qualsiasi titolo e per qualsiasi causa, di delibere assembleari. Come da comunicazione in data 17 aprile 2025, risultano n. 19.217.105 azioni aventi maturato il diritto di voto maggiorato; i diritti di voto ammontano complessivamente a n. 54.772.844 (di cui 16.338.634 privi di voto maggiorato e 38.434.210 diritti relativi ad azioni con maggiorazione di voto). L'elenco degli azionisti che hanno chiesto l'iscrizione nell'Elenco per la legittimazione al beneficio del voto maggiorato per una partecipazione superiore al 3% del capitale sociale, e l'elenco degli azionisti titolari di un numero di diritti di voto superiore al 3% dell'ammontare

Domanda	Risposta
	complessivo di diritti di voto che hanno conseguito la maggiorazione del diritto di voto e il numero complessivo dei loro diritti di voto, sono pubblicati sul sito internet dell'Emittente nella Sezione "<i>Corporate Governance/Voto Maggiorato</i>". Il Consiglio di Amministrazione sarà libero di valutare se eventualmente proporre all'Assemblea modifiche statutarie conformi alle nuove disposizioni dell'articolo 127-quinquies del TUF introdotte dalla Legge n. 21 del 5 marzo 2024.
23. Avete call center all'estero ? se si dove, con quanti lavoratori, di chi e' la proprietà?	No.
24. Siete iscritti a Confindustria ? se si quanto costa ? avete intenzione di uscirne ?	Sanlorenzo è iscritta alle associazioni di Confindustria. Il costo per l'anno 2024 è stato pari a Euro 45.850,00. Allo stato non sussistono ragioni per uscirne.
25. Come e' variato l'indebitamento e per cosa ?	Come emerge dal rendiconto finanziario 2024, la posizione finanziaria netta al 31 dicembre 2024 è positiva per 29,1 milioni di Euro rispetto a 140,5 milioni di Euro al 31 dicembre 2023. L'evoluzione della posizione finanziaria netta nel 2024 evidenzia un temporaneo assorbimento di cassa in considerazione dei seguenti principali effetti: (i) pagamento di dividendi per 34,8 milioni Euro, (ii) investimenti netti organici per 49,3 milioni di Euro, nonché (iii) esborsi di natura straordinaria per 83,8 milioni di Euro riconducibili agli investimenti in M&A per 76,2 migliaia e a <i>Net Buy-Back</i> per 7,5 milioni di Euro nel secondo semestre. In particolare, l'impatto sulla posizione finanziaria netta per l'acquisizione del Gruppo Nautor Swan è pari a 52,4 milioni di Euro (di cui 32,4 milioni di Euro riconducibili all'acquisto del 60% e 20,0 milioni di Euro migliaia per il consolidamento della relativa posizione finanziaria netta), mentre l'impatto per l'acquisizione del Gruppo Simpson Marine è pari a 23,9 milioni di Euro. Le disponibilità liquide e mezzi equivalenti ammontano a 135,6

Domanda	Risposta
	milioni di Euro (192,5 milioni di Euro al 31 dicembre 2023). L'indebitamento finanziario è pari a 145,4 milioni di Euro, di cui 72,4 milioni di Euro correnti e 72,9 milioni di Euro non correnti. Le passività finanziarie per leasing incluse quelle ai sensi dell'IFRS 16 ammontano a 25,5 milioni di Euro.
26. A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità ?	Il Gruppo usufruisce di incentivi di varia natura (come, ad esempio, per la ricerca e sviluppo, per Industria 4.0 ecc.); nel bilancio consolidato 2024 sono stati rilevati proventi per circa 1.142 migliaia di Euro.
27. Da chi e' composto l'odv con nome cognome e quanto ci costa ?	Come indicato nella Relazione sul governo societario e sugli assetti proprietari (consultabile sul sito internet della Società – www.sanlorenzoyacht.com – nella Sezione “Corporate Governance/Assemblea/Assemblea Ordinaria e Straordinaria degli Azionisti del 29 aprile 2025”), con delibera del 28 aprile 2022, previo parere favorevole del Comitato controllo, rischi e sostenibilità e del Collegio Sindacale, il Consiglio di Amministrazione di Sanlorenzo ha confermato nella carica di componenti dell'Organismo di Vigilanza l'Avv. Maurizio Bortolotto (professionista esperto in materia di responsabilità amministrativa degli enti derivante da reato), quale presidente, il Dott. Maurizio Ferrero (Dottore Commercialista e Revisore Legale esperto in diritto societario, fiscale e dei mercati finanziari, nonché ex sindaco effettivo della Società) e l'Ing. Gianluca Magrini (professionista esperto in materia di sicurezza e igiene sul lavoro e tutela dell'ambiente). Il Consiglio di Amministrazione in pari data ha altresì confermato il compenso dei componenti dell'Organismo di Vigilanza nell'importo di Euro 6.000,00 annui lordi per il presidente e di Euro 4.000,00 annui lordi per ciascuno degli altri due componenti. L'Organismo di Vigilanza scadrà con l'Assemblea del 29 aprile 2025 e il Consiglio di Amministrazione della Società che sarà nominato da tale Assemblea provvederà a

Domanda	Risposta
	nominarlo nuovamente e a stabilire i relativi compensi in conformità alle applicabili previsioni di legge.
28. Quanto costa la sponsorizzazione il Meeting di Rimini di CI ed o altre ? Per cosa e per quanto ?	La Società non ha mai sponsorizzato il "Meeting di Rimini di CI". Il riferimento ad “altre” non è comprensibile.
29. POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI e dei crediti AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI?	Nell'anno 2024 la Società ha effettuato i seguenti versamenti a partiti politici e fondazioni politiche italiane o estere: - Associazione Azione, per Euro 5.000,00.
30. AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI ?	Si tratta di condotte illecite che evidentemente Sanlorenzo non pone in essere.
31. QUAL'E' STATO l'investimento nei titoli di stato, GDO, TITOLI STRUTTURATI ?	Si rinvia alla Relazione Finanziaria Annuale 2024 (consultabile sul sito internet della Società – www.sanlorenzoyacht.com – nella Sezione “Corporate Governance/Assemblea/Assemblea Ordinaria e Straordinaria degli Azionisti del 29 aprile 2025”), pagina 330.
32. Quanto e' costato lo scorso esercizio il servizio titoli ? e chi lo fa ?	Il servizio titoli per l'esercizio 2024 è stato effettuato da Spafid S.p.A. e il relativo costo è stato pari a Euro 14.686,00 + IVA.
33. Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni ? delocalizzazioni ?	Allo stato Sanlorenzo non sta valutando operazioni di riduzione di personale, ristrutturazione o delocalizzazione.
34. C'e' un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo ? come viene contabilizzato ?	No, la politica commerciale del Gruppo non prevede impegni di riacquisto dei prodotti venduti ai clienti.
35. Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, RICICLAGGIO, AUTORICICLAGGIO O ALTRI che	Il procedimento penale in relazione ad alcuni reati fiscali contestati al Presidente nel 2019, e già oggetto di informativa, è stato oggetto di richiesta archiviazione per

Domanda	Risposta
<i>riguardano la società ? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETA' ?</i>	infondatezza ed intervenuta prescrizione dei fatti. Pertanto, non si ravvedono danni di nessun tipo alla Società.
<i>36. Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.</i>	Come indicato nella Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti (consultabile sul sito internet della Società – www.sanlorenzoyacht.com – nella Sezione “Corporate Governance/Assemblea/Assemblea Ordinaria e Straordinaria degli Azionisti del 29 aprile 2025”), l’Assemblea ha riconosciuto un’indennità di fine mandato solamente in favore del Presidente, nella misura di Euro 50.000,00/anno, mediante la stipula di apposita polizza assicurativa. Non è stato effettuato alcun calcolo per stabilire tale importo.
<i>37. Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l’incarico ?</i>	Sanlorenzo non ha effettuato nel periodo rivalutazione di immobili e non ha affidato incarichi continuativi con nessun soggetto per la valutazione degli immobili.
<i>38. Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando é stata deliberata e da che organo, componente di fringe-benefit associato, con quale broker é stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto ci costa ?</i>	Come indicato nella Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti (consultabile sul sito internet della Società – www.sanlorenzoyacht.com – nella Sezione “Corporate Governance/Assemblea/Assemblea Ordinaria e Straordinaria degli Azionisti del 29 aprile 2025”), esiste un’assicurazione D&O. In particolare, la Società ha stipulato una polizza assicurativa c.d. D&O (“Directors & Officers Liability”) in favore di amministratori e sindaci della Società e delle sue controllate, con un massimale complessivo pari a 20 milioni di Euro. La polizza ha un costo in linea con le migliori quotazioni di mercato e non si tratta di un importo rilevante.
<i>39. Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?</i>	Non vi sono prestiti obbligazionari in essere.

Domanda	Risposta
40. Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?	Di seguito un elenco delle principali polizze gestite da Broker Net Italia S.r.l. e relative compagnie: - Tutela dei beni, che comprende “All risk property” (delegataria Generali Italia S.p.A.) e “Trasporti” (AIG Europe Ltd.); - Tutela dei danni di natura finanziaria, che comprende “Tutela Legale Azienda, Circolazione Veicoli e Ritiro Patente” (Europe Assistance S.p.A.) e “Tutela Legale CDA e altri Organi Sociali” (Roland); - Tutela del patrimonio (Responsabilità civile), che comprende “Programma Internazionale di responsabilità civile” (Generali Italia S.p.A.), “Responsabilità Civile Inquinamento” (HDI Gerling), “D&O” delegataria CNA; - Tutela delle persone, che comprende “Infortuni Dirigenti” (Generali Italia S.p.A.), “Vita Dirigenti” (Life Elipse tramite Previdir e AXA), “Rimborso Spese Mediche Dirigenti” (Generali Italia S.p.A. tramite Previgen) e “Viaggi – personale in missione estera” (Europe Assistance S.p.A.); - “Infortuni Quadri Expert Funzionari” (Previdir), “Vita Quadri Expert Funzionari” (Elipse Life tramite Previdir), “Rimborso Spese Mediche Quadri Expert Funzionari” (Poste Assicura tramite Previdir Generali Italia S.p.A. tramite Previgen); - Altre polizze RCA e RCN (Italiana Assicurazioni e altre). Di seguito un elenco delle principali polizze gestite da Suiss Courtage inerenti all’attività svolta: - “Builder Risks” (delegataria MS-AMLIN); - “Yacht Open Cover” (delegataria MS-AMLIN Marine MV on behalf MS-AMLIN Insurance SE); - “Ship Repairers’ Liability” (delegataria MS-AMLIN Marine MV on behalf MS-AMLIN Insurance SE);

Domanda	Risposta
	- “Flotting Equipment” (Hull & Machinery – delegataria Dupi Underwriting Agencies BV – e P&I – delegataria Shipowners).
41. <i>VORREI SAPERE Quale é l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità)</i>	Si rinvia alla Relazione Finanziaria Annuale 2024 (consultabile sul sito internet della Società – www.sanlorenzoyacht.com – nella Sezione “Corporate Governance/Assemblea/Assemblea Ordinaria e Straordinaria degli Azionisti del 29 aprile 2025”), pagina 330.
42. <i>VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI.</i>	A partire dal 2021, il Gruppo ha iniziato a investire in impianti fotovoltaici per aumentare la quota di energia rinnovabile autoprodotta. Nel 2023 sono stati completati investimenti per circa 1,2 milioni di Euro per integrazioni agli impianti presso le sedi di Ameglia e Viareggio, che, insieme a quelli installati nel sito di La Spezia, porteranno a una riduzione fino a 600 tonnellate di CO ₂ all’anno. Nel corso del 2024 sono stati implementati gli step previsti per il progetto riguardante l’installazione di impianti fotovoltaici; inoltre, è aumentato significativamente l’acquisto di energia certificata rinnovabile tramite Garanzie d’Origine, portando ad avere il fabbisogno di energia elettrica di Sanlorenzo S.p.A. coperto da rinnovabili quasi al 100%. L’investimento complessivo nel 2024 risulta essere sotto il limite della soglia prefissata (pari a Euro 1,9 milioni) e riportata all’interno della sezione “ESRS 2 Informazioni generali”, paragrafo “BP-1 Criteri generali per la redazione della dichiarazione sulla sostenibilità”, della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità 2024, contenuta all’interno della relazione sulla gestione della Relazione Finanziaria Annuale 2024 (consultabile sul sito internet della Società – www.sanlorenzoyacht.com – nella

Domanda	Risposta
	Sezione “ <i>Corporate Governance/Assemblea/Assemblea Ordinaria e Straordinaria degli Azionisti del 29 aprile 2025</i> ”).
43. Vi e' stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni ?	Gli investimenti pubblicitari e le sponsorizzazioni in Italia e all'estero non comportano retrocessioni.
44. Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori ?	Sanlorenzo e le società del Gruppo non impiegano persone che non abbiano raggiunto l'età minima per l'ammissione al lavoro.
45. E' fatta o e' prevista la certificazione etica SA8000 ENAS ?	Il Gruppo non possiede tale certificazione e non è prevista per il 2025. Nell'ambito del proprio percorso di sostenibilità il Gruppo valuterà la possibilità futura di dotarsi di tale certificazione.
46. Finanziamo l'industria degli armamenti ?	No.
47. vorrei conoscere POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI.	In occasione dell'assemblea non vengono forniti dati finanziari alla data della stessa. Con riferimento alla posizione finanziaria netta al 31 dicembre 2024 si veda quanto indicato a pagina 127 della Relazione Finanziaria Annuale 2024 (consultabile sul sito internet della Società – www.sanlorenzoyacht.com – nella Sezione “ <i>Corporate Governance/Assemblea/Assemblea Ordinaria e Straordinaria degli Azionisti del 29 aprile 2025</i> ”). L'informazione sulla posizione finanziaria netta al primo trimestre dell'esercizio in corso verrà diffusa nel comunicato stampa sui dati trimestrali che si prevede sarà pubblicato il giorno 15 maggio 2025.
48. A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc di quale ammontare e per cosa ?	Alla Società non sono state comminate “multe” da Consob o Borsa Italiana.
49. Vi sono state imposte non pagate ? se si a quanto ammontano? Gli interessi ? le sanzioni ?	La Società ha regolarmente adempiuto ai propri obblighi tributari. Esistono posizioni pregresse, per procedimenti fiscali, come meglio descritte a pagina 327 ed a pagina 424 della Relazione Finanziaria Annuale 2024 (consultabile sul

Domanda	Risposta
	sito internet della Società – www.sanlorenzoyacht.com – nella Sezione “ <i>Corporate Governance/Assemblea/Assemblea Ordinaria e Straordinaria degli Azionisti del 29 aprile 2025</i> ”).
50. vorrei conoscere : <i>VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE.</i>	Si rinvia alla Relazione Finanziaria Annuale 2024 (consultabile sul sito internet della Società – www.sanlorenzoyacht.com – nella Sezione “ <i>Corporate Governance/Assemblea/Assemblea Ordinaria e Straordinaria degli Azionisti del 29 aprile 2025</i> ”), paragrafi “Fatti di rilievo avvenuti nel corso dell’esercizio” e “Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell’esercizio”.
51. vorrei conoscere ad oggi <i>MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL’ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE</i>	Si rinvia alla Relazione Finanziaria Annuale 2024 (consultabile sul sito internet della Società – www.sanlorenzoyacht.com – nella Sezione “ <i>Corporate Governance/Assemblea/Assemblea Ordinaria e Straordinaria degli Azionisti del 29 aprile 2025</i> ”), pagina 330.
52. vorrei conoscere da inizio anno ad oggi <i>L’ANDAMENTO DEL FATTURATO</i> per settore.	Si rinvia alla Relazione Finanziaria Annuale 2024 (consultabile sul sito internet della Società – www.sanlorenzoyacht.com – nella Sezione “ <i>Corporate Governance/Assemblea/Assemblea Ordinaria e Straordinaria degli Azionisti del 29 aprile 2025</i> ”), da pagina 76.
53. vorrei conoscere ad oggi <i>TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETA’ O PERSONA SENSI ART.18 DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE E’ STATO FATTO ANCHE SU AZIONI D’ALTRE SOCIETA’, CON INTESTAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE ALLA CONSOB IL NOME DEL</i>	Sanlorenzo non effettua trading su azioni proprie o di altre società quotate, né naturalmente operazioni non lecite. Per quanto concerne le azioni proprie, si rimanda alla risposta alla domanda n. 12.

Domanda	Risposta
<i>PROPRIETARIO, CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE.</i>	
54. vorrei conoscere <i>PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA</i>	Si rinvia alla risposta alla domanda n. 12 e ai comunicati stampa relativi ai programmi di acquisto azionisti proprie disponibili sul sito www.sanlorenzoyacht.com , nella Sezione “ <i>Investors/Comunicati stampa finanziari</i> ”.
55. vorrei conoscere <i>NOMINATIVO DEI PRIMI 20 AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA.</i>	Per la risposta a questa domanda si rinvia al verbale assembleare e all'allegato elenco degli azionisti rappresentati in Assemblea tramite il Rappresentante Designato, che saranno pubblicati sul sito internet della Società (www.sanlorenzo.com , Sezione “ <i>Corporate Governance/Assemblea/Assemblea Ordinaria e Straordinaria degli azionisti del 29 aprile 2025</i> ”) nei termini e con le modalità previsti dalla normativa di riferimento.
56. vorrei conoscere <i>in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota ?</i>	Per la risposta a questa domanda si rinvia al verbale assembleare e all'allegato elenco degli azionisti rappresentati in Assemblea tramite il Rappresentante Designato che saranno pubblicati anche sul sito internet della Società (www.sanlorenzo.com , Sezione “ <i>Corporate Governance/Assemblea/Assemblea Ordinaria e Straordinaria degli azionisti del 29 aprile 2025</i> ”) nei termini e con le modalità previsti dalla normativa di riferimento.
57. vorrei conoscere <i>IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE</i>	Non è allo stato prevista la partecipazione all'assemblea del prossimo 29 aprile 2025 di giornalisti, né fisicamente né attraverso collegamenti in teleconferenza.

Domanda	Risposta
<i>HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRETTA CON SOCIETA' DEL GRUPPO ANCHE CONTROLLATE e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate , collegate, controllanti. Qualora si risponda con "non e' pertinente" , denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.</i>	
58. vorrei conoscere <i>Come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza ? VI SONO STATI VERSAMENTI A GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?</i>	Sanlorenzo non ha effettuato versamenti per studi e consulenze a giornali o testate giornalistiche. La seconda informazione richiesta non viene resa pubblica, tuttavia si conferma che non esiste alcuna concentrazione nei confronti di un singolo gruppo editoriale che possa pregiudicare l'indipendenza della Società.
59. vorrei conoscere <i>IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI , E LORO SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL'ESTERO</i>	Si rimanda alla risposta indicata alla Richiesta A.
60. vorrei conoscere <i>SONO ESISTITI NELL'AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRETTE RAPPORTI DI CONSULENZA CON IL COLLEGIO</i>	Sanlorenzo non ha affidato alcuna consulenza ai membri del Collegio Sindacale, né alla Società di Revisione e pertanto non sono stati corrisposti rimborsi spese per lo svolgimento di tale attività.

Domanda	Risposta
<i>SINDACALE E SOCIETA' DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI?</i>	
61. vorrei conoscere se VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRETTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI FONDAZIONI POLITICHE (come ad esempio Italiani nel mondo) , FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O INTERNAZIONALI NELL'AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE ?	Si veda la risposta alla domanda 29.
62. vorrei conoscere se VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI ?	Per quanto a conoscenza di Sanlorenzo, non vi sono state “tangenti” pagate da fornitori. Sanlorenzo opera nel rispetto delle disposizioni di legge, regolamentari e dell’etica professionale, non compie operazioni non lecite e adotta un Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo che prevede numerosi principi di comportamento e presidi operativi volti alla prevenzione anche della corruzione tra privati.
63. SE C'E' E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO E' ?	La Società non opera retrocessioni di fine anno all’ufficio acquisti.
64. vorrei conoscere se Si sono pagate tangenti per entrare nei	Si tratta di condotte illecite che evidentemente Sanlorenzo non pone in essere.

Domanda	Risposta
<i>paesi emergenti in particolare</i> CINA, Russia e India ?	
65. vorrei conoscere se <i>SI E' INCASSATO IN NERO ?</i>	Si tratta di condotte illecite che evidentemente Sanlorenzo non pone in essere.
66. vorrei conoscere se <i>Si e' fatto insider trading ?</i>	Si tratta di condotte illecite che evidentemente Sanlorenzo non pone in essere.
67. vorrei conoscere se <i>Vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società' fornitrici ? AMMINISTRATORI O DIRIGENTI POSSIEDONO DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETA' FORNITRICI ?</i>	Si rinvia al capitolo "Parti correlate" a pagina 342 della Relazione Finanziaria Annuale 2024 (consultabile sul sito internet della Società – www.sanlorenzoyacht.com – nella Sezione "Corporate Governance/Assemblea/Assemblea Ordinaria e Straordinaria degli Azionisti del 29 aprile 2025").
68. quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie ?	Sanlorenzo non ha riconosciuto alcun compenso personale a componenti del Consiglio di Amministrazione per le operazioni straordinarie. Per quanto concerne la remunerazione degli amministratori e dirigenti con responsabilità strategiche si rinvia alla Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti (consultabile sul sito internet della Società – www.sanlorenzoyacht.com – nella Sezione "Corporate Governance/Assemblea/Assemblea Ordinaria e Straordinaria degli Azionisti del 29 aprile 2025").
69. vorrei conoscere se TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI ?	A livello di Bilancio Consolidato l'importo non è significativo e riguarda principalmente erogazioni a enti/associazioni benefiche e/o sportive e/o culturali/onlus.
70. vorrei conoscere se CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED INDIRETTI DEL GRUPPO quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrali e qual'e' stato il	Non vi sono Magistrati fra consulenti diretti ed indiretti del Gruppo.

Domanda	Risposta
<i>loro compenso e come si chiamano ?</i>	
71. vorrei conoscere se <i>Vi sono cause in corso con varie antitrust ?</i>	Non sono in corso cause in materia di antitrust.
72. vorrei conoscere se <u>VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO con indagini sui membri attuali e del passato del cda e o collegio sindacale per fatti che riguardano la società.</u>	Uno degli amministratori della Società è coinvolto in un procedimento penale per un infortunio sul lavoro verificatosi presso un cantiere della Società. L'infortunio è consistito nell'investimento di un dipendente causato da un soggetto esterno alla Società, anch'esso coinvolto nel procedimento penale, che ha innestato la retromarcia per uscire da un parcheggio, senza avvedersi della presenza del dipendente.
73. vorrei conoscere se <i>a quanto ammontano i BOND emessi e con quale banca (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE – CIBC-)</i>	La Società non ha emesso bond.
74. vorrei conoscere <i>DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO per ciascun settore .</i>	Per i dettagli sul costo del venduto si rinvia alla Relazione Finanziaria Annuale 2024 (consultabile sul sito internet della Società – www.sanlorenzoyacht.com – nella Sezione “Corporate Governance/Assemblea/Assemblea Ordinaria e Straordinaria degli Azionisti del 29 aprile 2025”).
75. vorrei conoscere <i>A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER:</i> <i>ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI .</i>	Si rinvia alla Relazione Finanziaria Annuale 2024 (consultabile sul sito internet della Società – www.sanlorenzoyacht.com – nella Sezione “Corporate Governance/Assemblea/Assemblea Ordinaria e Straordinaria degli Azionisti del 29 aprile 2025”) da pagina 114 a 120.

Domanda	Risposta
• <i>RISANAMENTO AMBIENTALE</i> • <i>Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale ?</i>	• Si rinvia alla sezione “E4 Biodiversità ed ecosistemi”, nello specifico il paragrafo “E4-3 Azioni e risorse relative alla biodiversità e agli ecosistemi”, della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità 2024, contenuta nella relazione sulla gestione della Relazione Finanziaria Annuale 2024 (consultabile sul sito internet della Società – www.sanlorenzoyacht.com – nella Sezione “Corporate Governance/Assemblea/Assemblea Ordinaria e Straordinaria degli Azionisti del 29 aprile 2025”). • Si rinvia alla risposta precedente.
76. vorrei conoscere a. <i>I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI ?</i> b. <i>QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL’ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS e degli a.d illuminati , rispetto a quello DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI ?</i> c. vorrei conoscere <i>RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.</i> d. vorrei conoscere <i>NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO e</i>	a. Si rinvia alla Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti (consultabile sul sito internet della Società – www.sanlorenzoyacht.com – nella Sezione “Corporate Governance/Assemblea/Assemblea Ordinaria e Straordinaria degli Azionisti del 29 aprile 2025”). b. Si rinvia alla Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti (consultabile come sopra indicato). c. Il rapporto tra costo medio dei dirigenti è pari a circa 4 volte quello del resto della struttura; si rinvia alla Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti (consultabile come sopra indicato). d. Al 31 dicembre 2024 il Gruppo Sanlorenzo impiegava 60 dirigenti, 1.021 impiegati e 578 operai, per un totale di 1.659 dipendenti, in crescita rispetto ai 1.065 dipendenti al 31 dicembre 2023. La Società non è coinvolta in cause per mobbing o per istigazione al suicidio. Come indicato nella Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità 2024, contenuta nella relazione sulla gestione della Relazione Finanziaria Annuale 2024 (consultabile sul sito internet della Società – www.sanlorenzoyacht.com – nella Sezione “Corporate Governance/Assemblea/Assemblea Ordinaria e Straordinaria degli Azionisti del 29 aprile 2025”), nel corso del 2024, con riferimento ai dipendenti del Gruppo, si sono

Domanda	Risposta
<i>con quali esiti ?</i> <i>PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE</i> <i>e. Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media</i>	registrati 76 infortuni sul lavoro. Il tasso di infortuni registrabili tra i dipendenti del Gruppo è pari a 25. Nel 2024, inoltre, si sono registrati 0 casi di malattie professionali. e. Nell'esercizio 2024 Sanlorenzo non aveva, e non ha tutt'ora, in corso alcuna procedura di mobilità.
<i>77. vorrei conoscere se si sono comperate opere d'arte ? da chi e per quale ammontare ?</i>	Nell'esercizio 2024 Sanlorenzo non ha acquistato opere d'arte.
<i>78. vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.</i>	Nel 2024 non si è registrata una significativa riduzione dei costi in un settore specifico. La forza insita nel prodotto, l'elevata fidelizzazione della propria clientela e l'implementazione di un modello di gestione efficiente basato su una struttura dei costi flessibile, nel rispetto dell'eccellenza produttiva, sono i fattori che guidano la crescita sostenibile e la capacità di resilienza costante che contraddistinguono, fin dal principio, il Gruppo Sanlorenzo. Non vi sono "stipendi in costante rapido aumento"; per ogni informazione riguardante la remunerazione degli amministratori e dei dirigenti con responsabilità strategiche si invia la Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti (consultabile sul sito internet della Società – www.sanlorenzoyacht.com – nella Sezione "Corporate Governance/Assemblea/Assemblea Ordinaria e Straordinaria degli Azionisti del 29 aprile 2025").
<i>79. vorrei conoscere. VI SONO SOCIETA' DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO ?</i>	No; si ribadisce che Sanlorenzo non pone in essere condotte illecite.

Domanda	Risposta
80. vorrei conoscere. <i>CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'E' IL PREZZO MEDIO.</i>	Il fornitore principale della Società alla data del 31 dicembre 2024 è A2A. L'informazione a livello consolidato non è disponibile data l'estensione, la composizione e la localizzazione del Gruppo. I prezzi medi, comunque, sono ritenuti informazione riservata.
81. vorrei conoscere se sono consulenti ed a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr.Bragiotti, Erede, Trevisan e Berger ?	Sanlorenzo non ha tra i propri consulenti le persone indicate nella domanda.
82. vorrei conoscere. A quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo ?	100%.
83. VORREI CONOSCERE I COSTI per le ASSEMBLEE e per cosa ?	Per le Assemblee degli Azionisti che si sono svolte il 26 aprile 2024 ed il 30 settembre 2024, Sanlorenzo ha sostenuto un costo totale pari a circa Euro 75.000 per organizzazione, materiali, catering, servizi tecnici e le prestazioni notarili.
84. VORREI CONOSCERE I COSTI per VALORI BOLLATI	Nell'esercizio 2024, a livello di Gruppo i costi per valori bollati e vidimazioni risultano essere pari a circa 75 migliaia di Euro.
85. Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.	Si rinvia alla sezione "E5 Uso delle risorse ed economia circolare", paragrafo "E5-5 Flussi di risorse in uscita", della Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità 2024, contenuta nella relazione sulla gestione della Relazione Finanziaria Annuale 2024 (consultabile sul sito internet della Società – www.sanlorenzoyacht.com – nella Sezione "Corporate Governance/Assemblea/Assemblea Ordinaria e Straordinaria degli Azionisti del 29 aprile 2025").
86. QUALI auto hanno il Presidente e l'ad e quanto ci costano come	Per il Presidente e CEO il modello BMW I4 EDRIIVE. Tale fringe benefit per il 2024 è stato pari a Euro 2.253,38. Per ogni informazione riguardante i fringe benefit degli

Domanda	Risposta
dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione ?	amministratori e dei dirigenti con responsabilità strategiche si invia alla Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti (consultabile sul sito internet della Società – www.sanlorenzoyacht.com – nella Sezione “ <i>Corporate Governance/Assemblea/Assemblea Ordinaria e Straordinaria degli Azionisti del 29 aprile 2025</i> ”).
87. Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio di elicotteri ed aerei Quanti sono gli elicotteri utilizzati di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi ? se le risposte sono “ Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all’ordine del giorno ” denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell’art.2408 cc.	Sanlorenzo non ha utilizzato elicotteri, mentre in caso di particolari necessità ed in considerazione del peculiare settore in cui opera, noleggia aeromobili per il trasporto dei clienti e del management in occasione di specifiche trasferte rientranti nell’attività del Gruppo, con l’esclusione di voli intercontinentali. I termini economici sono in linea con le tariffe applicate nel mercato per tale tipologia di voli.
88. A quanto ammontano i crediti in sofferenza ?	Si rinvia alla Relazione Finanziaria Annuale 2024 (consultabile sul sito internet della Società – www.sanlorenzoyacht.com – nella Sezione “ <i>Corporate Governance/Assemblea/Assemblea Ordinaria e Straordinaria degli Azionisti del 29 aprile 2025</i> ”), pagine 306 e 307.
89. CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI SE SI A CHI A CHE TITOLO E DI QUANTO ?	Sanlorenzo non ha erogato contributi a sindacati o sindacalisti.
90. C’e’ e quanto costa l’anticipazione su cessione crediti % ?	Per l’anno 2024 non è stata effettuata anticipazione su cessione crediti.
91. C’e’ il preposto per il voto per delega e quanto costa? Se la risposta e’ :	In conformità alla normativa vigente e all’articolo 10.4 dello Statuto sociale della Società, Sanlorenzo ha individuato quale rappresentante designato per l’assemblea convocata per il 29 aprile 2025 Monte Titoli S.p.A., a cui gli azionisti

Domanda	Risposta
“Il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all’assemblea degli azionisti.” Oltre ad indicare gravi mancanze nel sistema di controllo , la denuncio al collegio sindacale ai sensi dell’art.2408 cc.	della Società hanno potuto conferire una delega con le istruzioni di voto su tutte o alcune delle proposte all’ordine del giorno dell’Assemblea. Monte Titoli S.p.A. svolge per Sanlorenzo anche l’attività di gestione dell’Assemblea con riferimento ad una serie di ulteriori attività accessorie allo svolgimento della stessa, quali il conteggio del voto. Per quanto riguarda i costi, essi sono in linea con il mercato.
92. A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici ?	Sanlorenzo non detiene investimenti in titoli pubblici.
93. Quanto e’ l’indebitamento INPS e con l’AGENZIA DELLE ENTRATE?	Al 31 dicembre 2024, l’indebitamento della Società verso INPS era pari a circa 1.921 migliaia di Euro, mentre per quanto riguarda l’Agenzia delle Entrate la Società ha versato nel corso dell’anno un ammontare di acconti superiore alle imposte dirette sul reddito calcolate a fine anno.
94. Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote ?	Non si è optato per il regime di consolidato fiscale.
95. Quanto e’ il margine di contribuzione dello scorso esercizio ?	Il margine di contribuzione non fa parte dell’informativa obbligatoria, normata dai principi contabili internazionali, e non viene comunicato dal Gruppo. In merito agli altri indicatori di marginalità si rimanda alla Relazione Finanziaria Annuale 2024 (consultabile sul sito internet della Società – www.sanlorenzoyacht.com – nella Sezione “ <i>Corporate Governance/Assemblea/Assemblea Ordinaria e Straordinaria degli Azionisti del 29 aprile 2025</i> ”).
96. in relazione agli uffici amministrativi interni della società (che dovrebbero essere quelli che forniscono la documentazione ed il supporto tanto agli organi di	Il Consiglio di Amministrazione, come da ultimo nella riunione del 13 febbraio 2025, ha ritenuto adeguate ed efficaci le Linee di indirizzo del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi adottate dalla Società ed inoltre ha valutato l’adeguatezza dell’assetto organizzativo,

Domanda	Risposta
amministrazione e controllo della società (in primis Collegio Sindacale o OdC 231/2001) quanto alla società di revisione ed eventualmente a Consob e/o altre Authorities, vorrei sapere: - in quali settori / sezioni sia strutturato (ad esempio, per ufficio fatture attive: clienti corporate / clienti privati, per ufficio fatture passive: fornitori utenze gas luce telefono / fornitori automezzi / fornitori immobili / fornitori professionisti, ufficio contabilità analitica / controlling, ecc, ufficio controlli interni, ufficio del personale, ufficio incassi e/o pagamenti, ufficio antiriciclaggio, ufficio affari societari, ufficio relazioni con investitori istituzionali, ufficio relazioni con piccoli azionisti, ecc.) - quanto personale è normalmente impiegato in ogni settore / sezione; - quale sia la tempistica normale per le registrazioni contabili	amministrativo e contabile della Società e delle controllate aventi rilevanza strategica, con particolare riferimento al sistema di controllo interno e di gestione dei rischi. Inoltre, il Consiglio di Amministrazione ha ritenuto adeguato l'assetto organizzativo, amministrativo e contabile della Società rispetto alla natura e alle dimensioni dell'impresa, anche in funzione della rilevazione tempestiva della crisi dell'impresa e della perdita della continuità aziendale, in conformità alla previsione dell'articolo 2086, comma 2 del Codice civile, nonché della normativa del Codice della crisi. In particolare, l'organizzazione degli uffici amministrativi interni della Società prevede una struttura che si articola in: Ufficio Amministrazione, Bilancio e Fiscalità; Ufficio Finanza; Ufficio Controllo di Gestione. Tali uffici sono a riporto del Chief Financial Officer. Ciascun dipartimento risponde ad un responsabile a cui fanno riferimento specifici coordinatori di area. La struttura è composta da circa 40 risorse. Sono previste chiusure mensili, trimestrali e annuali coerenti con le procedure e i regolamenti previsti per l'Emittente quotato sul segmento Euronext STAR Milan di Borsa Italiana S.p.A.

Domanda	Risposta
- come siano strutturati (c'è un capoufficio / un team leader / un referente per ogni singolo settore / singola sezione?); - a chi riportano i singoli settori / le singole sezioni (al CEO, al CFO, al Presidente, ecc.?). ed in altre parole ... possiamo stare tranquilli: - che le registrazioni contabili avvengano tempestivamente e nel modo corretto? - che vengano tempestivamente pagate le fatture giuste e che vengano monitorati gli incassi delle fatture che emettiamo? - che siamo in grado di supportare adeguatamente la società di revisione per i controlli di Legge?	
97. in caso di pagamenti erranei, ad esempio per duplicazione dei pagamenti, come viene gestita la procedura di recupero?	La Società ha posto in essere procedure e controlli per evitare a monte errori di questo tipo.
98. in caso di mancati incassi, come viene gestita la procedura di recupero crediti?	La Società ha posto in essere procedure e controlli per evitare a monte errori di questo tipo. Inoltre, si precisa che la proprietà dell'imbarcazione venduta rimane in capo a Sanlorenzo fino al saldo e consegna dell'imbarcazione.

Domanda	Risposta
99. Il collegio sindacale ha rispettato l'art.149 comma 2 del Tuf ?	Sì, a tal proposito si rinvia alla Relazione del Collegio Sindacale contenuta nella Relazione Finanziaria Annuale 2024 (consultabile sul sito internet della Società – www.sanlorenzoyacht.com – nella Sezione “ <i>Corporate Governance/Assemblea/Assemblea Ordinaria e Straordinaria degli Azionisti del 29 aprile 2025</i> ”).